

Boletín *informativo*

Enero- Marzo

2026



feccb

Fondo de Empleados Cámara de Comercio de Bogotá

Cada día más cerca de ti

Asamblea General Ordinaria 2026

¡Nuestra Asamblea General Ordinaria 2026 fue todo un éxito!

El pasado **14 de marzo de 2026** tuvimos la oportunidad de presentar nuestra gestión de los últimos cinco (5) años, contando con la participación de 71 delegados de CCB y Filiales.



Principales Logros:

1. Crecimiento y solidez financiera

En la comparación 2021–2025, se consolidaron indicadores de crecimiento estructural:



Este comportamiento refleja una gestión prudente y consistente, alineada con la sostenibilidad del Fondo y su capacidad para continuar ampliando beneficios y servicios sin comprometer estabilidad.

2. Fortalecimiento de la base social y confianza asociativa

La base social presentó un incremento relevante:

- **Base social:** +38% (de **1.041 asociados en 2020** a **1.439 en 2025**)

Adicionalmente, comparativo 2021–2025:

- **Aportes sociales:** +67%
- **Ahorros permanentes:** +54%
- **Colocación de créditos:** +49%

Esto evidencia mayor vinculación, uso del portafolio y confianza en el modelo solidario del FECCB.

3. Gestión del riesgo y calidad de cartera

Uno de los logros más importantes en términos de sostenibilidad es la evolución de la cartera vencida:

- **Indicador de cartera vencida:** de **12,41% (2019)** a **3,08% (2025)**

Este resultado sugiere efectividad de las estrategias de control, seguimiento y cultura de pago, protegiendo el patrimonio y asegurando capacidad futura de colocación.



4. Beneficios sociales entregados

Durante 2025 se entregaron **\$855 millones** en beneficios para asociados y sus familias, incluyendo (entre otros): rendimientos de ahorros permanentes y voluntarios, bonos de fidelidad, auxilios (exequial, póliza vida deudores), obsequios a asociados nuevos y actividades de bienestar (madre, padre, amor y amistad, pensionados).

Este es un indicador directo del cumplimiento del objeto social: **retornar valor** y acompañar integralmente a la comunidad asociativa.

5. Cercanía institucional y despliegue del portafolio

Se dio cumplimiento al **100% del cronograma de las visitas a las sedes de la Cámara de Comercio de Bogotá y sus filiales**, junto con aliados, para presentar el portafolio de convenios y servicios.

Esto fortalece la presencia, la apropiación de beneficios y el crecimiento de la base social.

6. Transformación y mejora tecnológica

En los últimos cuatro años se destacó la mejora tecnológica con:

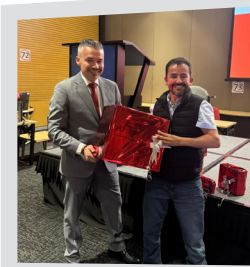
- Actualización de página web y oficina virtual
- Solicitudes de crédito 100% en línea
- Pagos a través de PSE

Este avance mejora tiempos, reduce fricciones, incrementa cobertura, y eleva la experiencia del asociado.



A continuación, presentamos un video con un resumen ejecutivo de nuestro **informe de gestión 2025**:



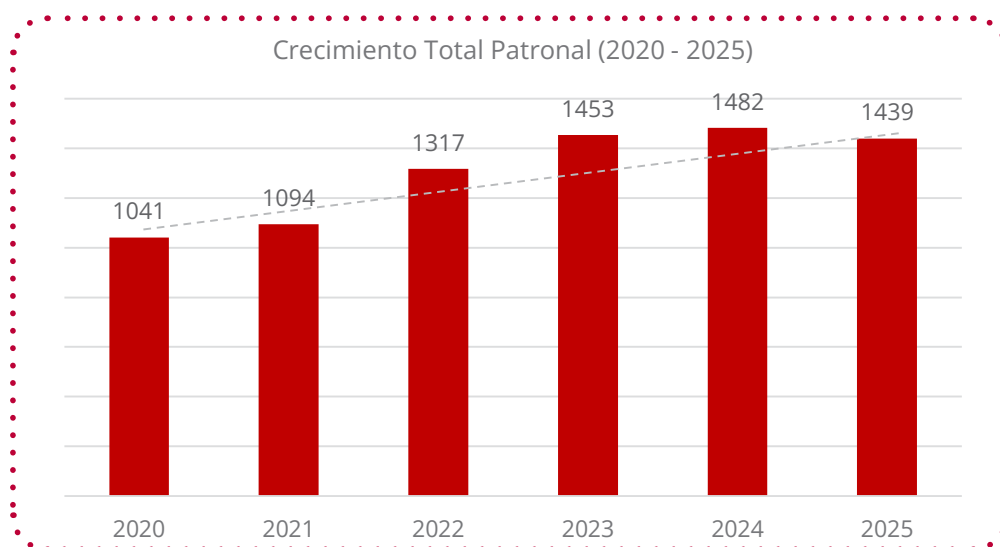


Balance SOCIAL



El FECCB durante los últimos seis (6) años ha presentado un crecimiento positivo con un aumento del **38%** en la base social, representado en 398 asociados, cerrando con un total de 1.439 asociados al cierre del 31 de diciembre de 2025.

Evolución base social últimos seis años:



Distribución de asociados por empresa patronal Año 2025

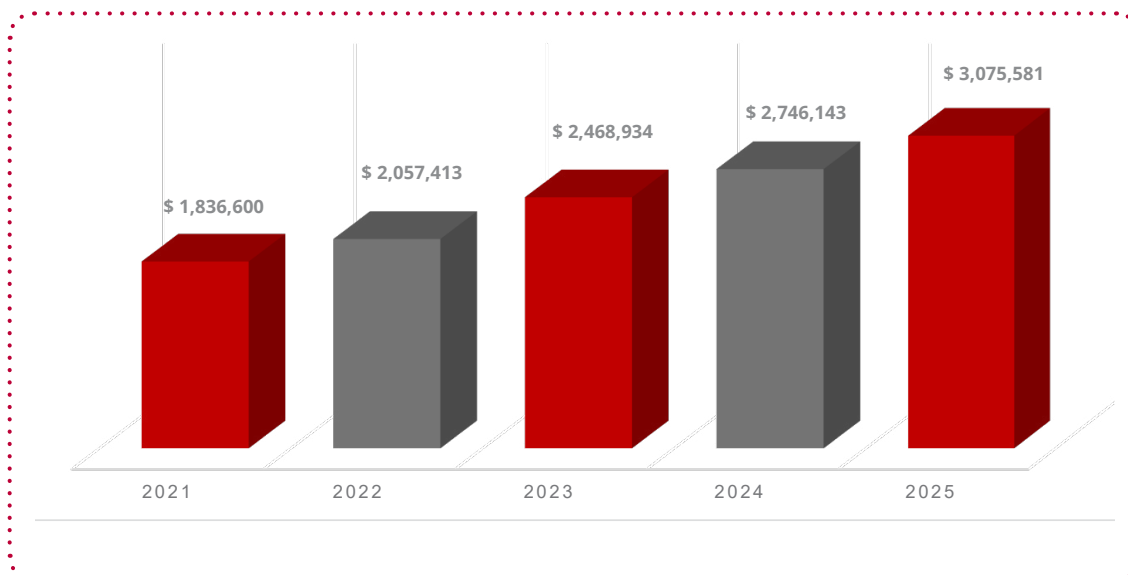
| PATRONAL | NÚMERO DE ASOCIADOS | % |
|----------------|---------------------|-------------|
| CCB | 658 | 46% |
| CORFERIAS | 287 | 20% |
| CORPARQUES | 152 | 11% |
| PENSIONADOS | 137 | 10% |
| CERTICÁMARA | 83 | 6% |
| CONFECÁMARAS | 66 | 5% |
| UNIEMPRESARIAL | 31 | 2% |
| INVEST | 18 | 1% |
| FECCB | 5 | 0% |
| CAEM | 2 | 0% |
| TOTAL | 1439 | 100% |

Aportes SOCIALES



Los asociados al FECCB, contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital del fondo, con sus recursos se adelanta toda la gestión solidaria y financiera.

Cifras expresadas en miles de pesos



El FECCB durante los últimos cinco (5) años ha presentado un crecimiento positivo con un aumento del 67% en los aportes sociales.

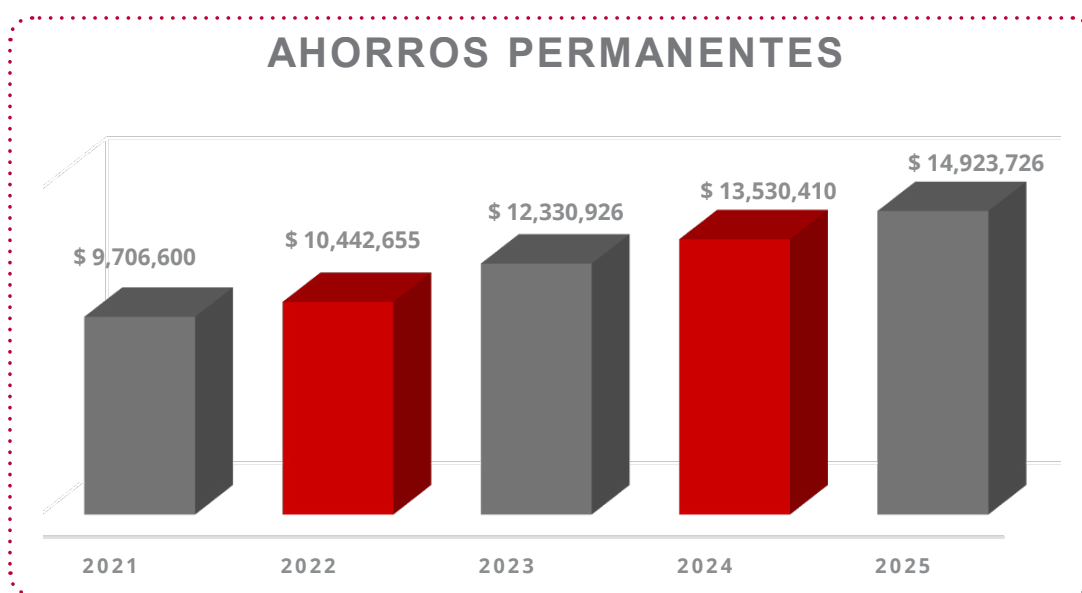


Ahorros PERMANENTES



Comparativo ahorros permanentes cinco últimos años (2021 - 2022 - 2023 - 2024 - 2025)

Cifras expresadas en miles de pesos



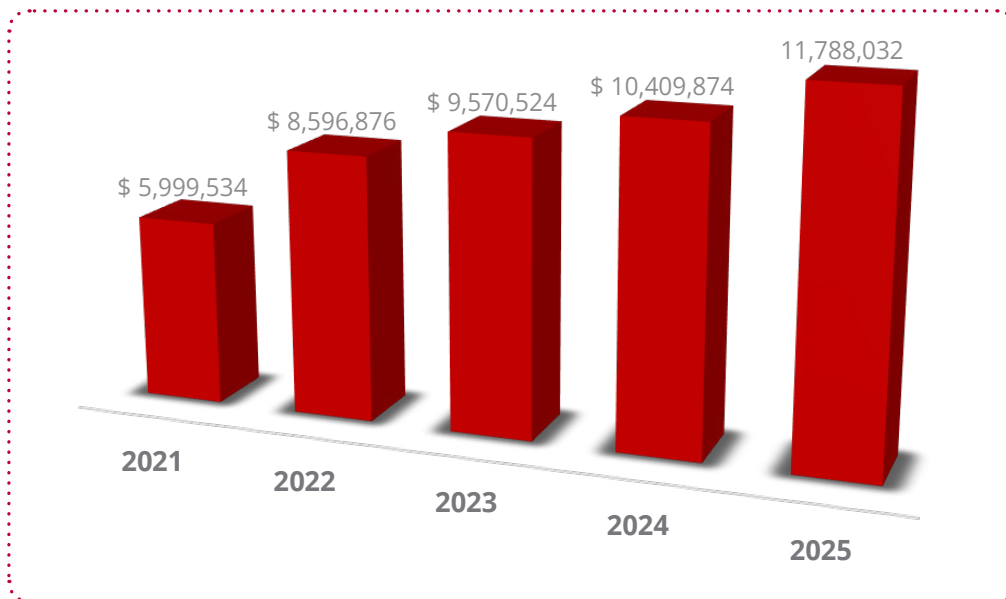
El FECCB durante los últimos cinco (5) años ha presentado un crecimiento positivo con un aumento del 54% en los ahorros permanentes.



Créditos DESEMBOLSADOS

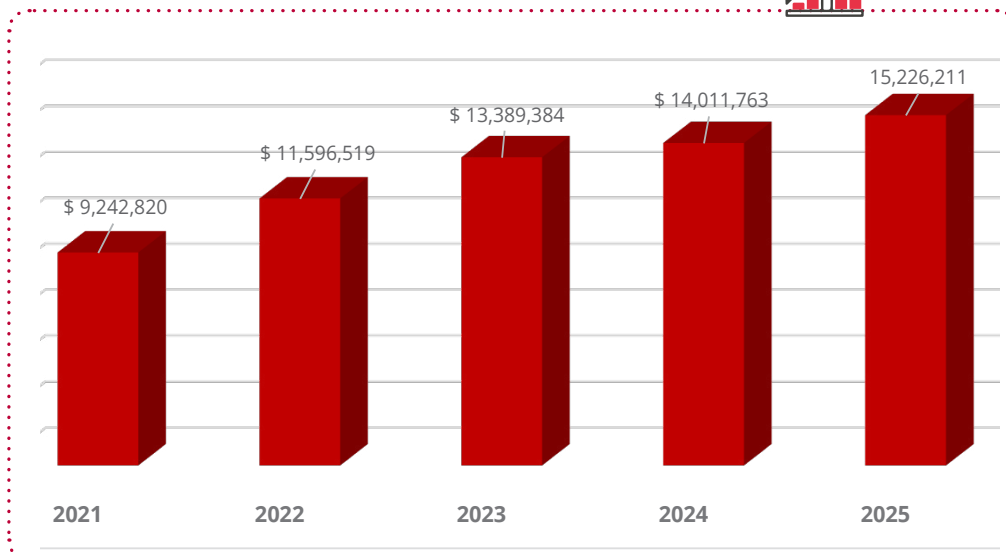
Número de créditos y valores (2021 - 2022 - 2023 - 2024 - 2025)

Cifras expresadas en miles de pesos



Saldo total de CARTERA

Cifras expresadas en miles de pesos

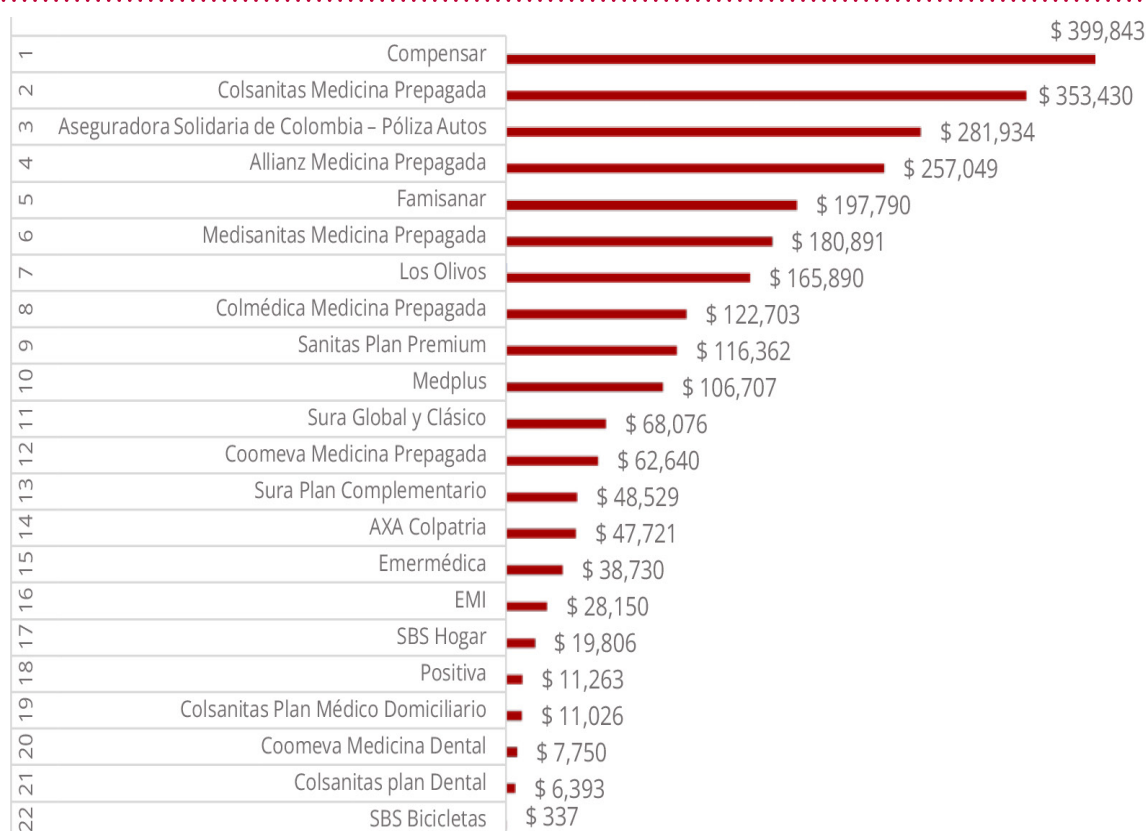


Utilización de CONVENIOS Y SERVICIOS



La utilización de los convenios y servicios está dirigida a todos nuestros asociados y sus familias, mediante los cuales pueden adquirir medicinas prepagadas, planes complementarios, pólizas de vida, hogar, automóviles, bicicletas, servicio exequial, con cero (0) costo de financiación. Estos beneficios, ofrecidos a través del FECCB, están diseñados para brindarles seguridad, comodidad, tranquilidad y transparencia.

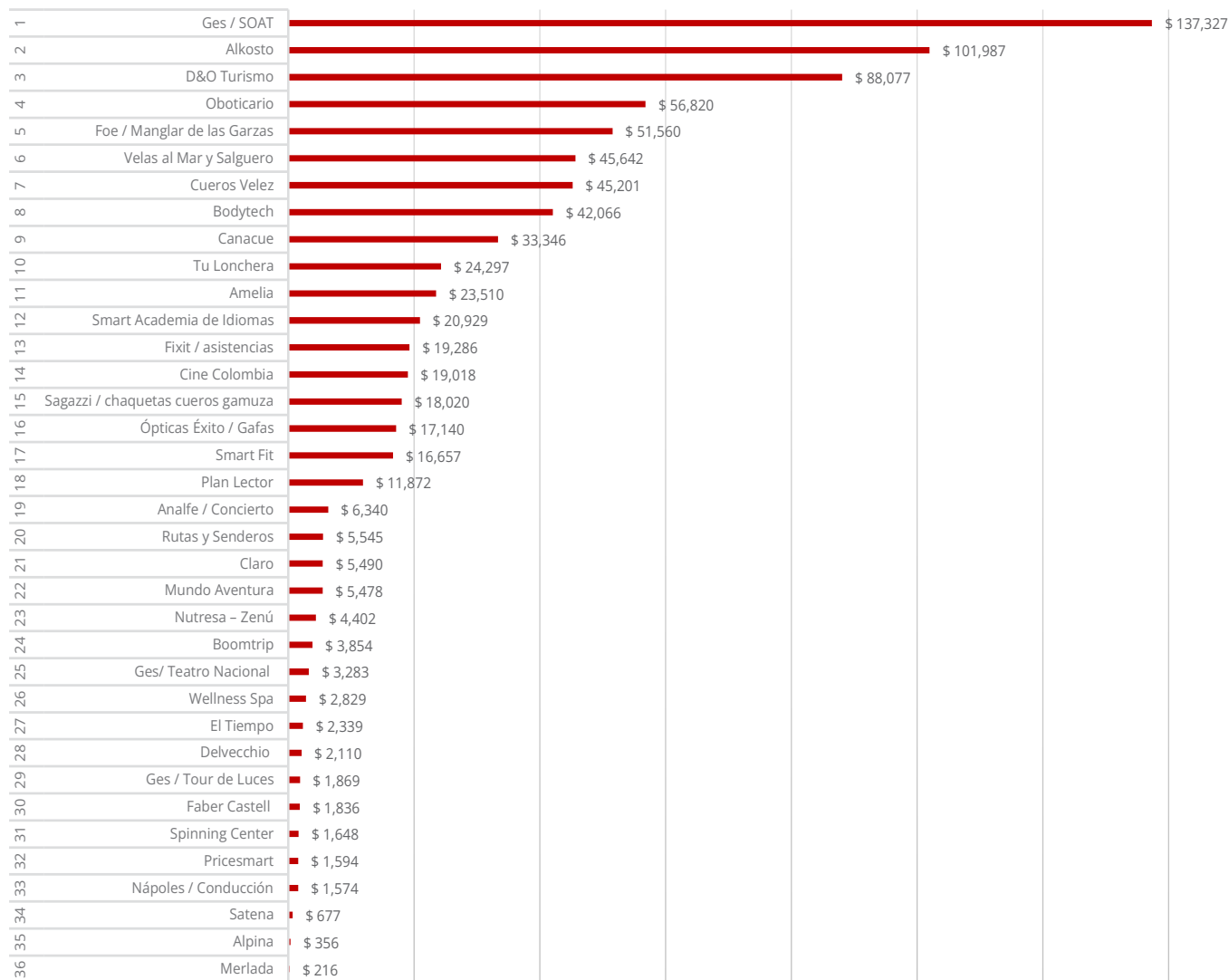
Cifras expresadas en miles de pesos



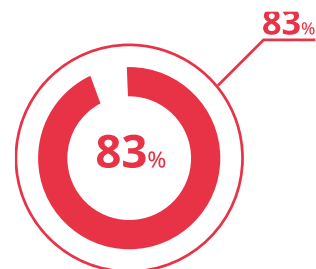
Los créditos por las líneas de créditos recreación, cultural, turismo, educativo, convenios, están dirigidos a nuestros **asociados** y a su **familia**, para brindarles bienestar, esparcimiento, tranquilidad. ■



Cifras expresadas en miles de pesos



Comparado con 2024, el **FECCB** alcanzó un crecimiento del **83%** en los convenios otorgados, lo que permitió ampliar el acceso de los asociados y sus familias a mayores oportunidades de bienestar y servicios.





Inversión Social a los ASOCIADOS

Durante el año 2025 continuamos generando beneficios a nuestros asociados, incrementando en **\$136 millones**, comparado con el año 2024, a continuación, presentamos las cifras con la que cerramos el año 2025:

| Concepto | Valores (en miles de pesos) |
|---|------------------------------|
| Reconocimiento de rendimientos ahorros permanentes y voluntarios | \$ 281,375 |
| Bonos de Fidelidad | \$ 360,049 |
| Auxilio Servicio Exequial | \$ 120,054 |
| Auxilio Póliza Vida Deudores | \$ 43,355 |
| Obsequios Asociados Nuevos | \$ 4,400 |
| Actividades de Día de la Madre y del Padre, Día el Amor y Amistad y Encuentros de Asociados Pensionados | \$ 46,086 |
| TOTAL | \$ 855,319 |

Comunicación y DIVULGACIÓN



El **FECCB** tiene como objetivo fortalecer la comunicación con nuestros asociados, informándolos oportunamente sobre los cambios, nuevos convenios, líneas de crédito y servicios disponibles. A través de una atención oportuna y una comunicación de calidad, buscamos generar mayor valor y bienestar para nuestros asociados y sus familias.



Durante los últimos tres (3) años nos hemos destacado por generar un crecimiento en el número de comunicaciones enviadas, creando mayores canales de comunicación como nuestra página web **www.feccb.com.co**, WhatsApp, correo electrónico y oficina virtual.

Nuestra página web ha superado las expectativas de visitas, queremos agradecer a nuestros asociados por su participación, continuaremos trabajando en nuestra oficina virtual, enlazado a nuestro objetivo de brindar a nuestros asociados servicio, rapidez y agilidad en la información.

La estrategia y posicionamiento digital es fundamental para estar cerca de nuestros asociados por lo que el **FECCB** se ha destacado por realizar campañas de promoción y creación de contenido de nuestros convenios con el fin de crear bienestar a las necesidades de nuestra comunidad asociativa.



Adicionalmente generamos de manera periódica nuestro boletín informativo el cual pueden consultar en

<https://feccb.com.co/boletines/>



Balance ECONÓMICO

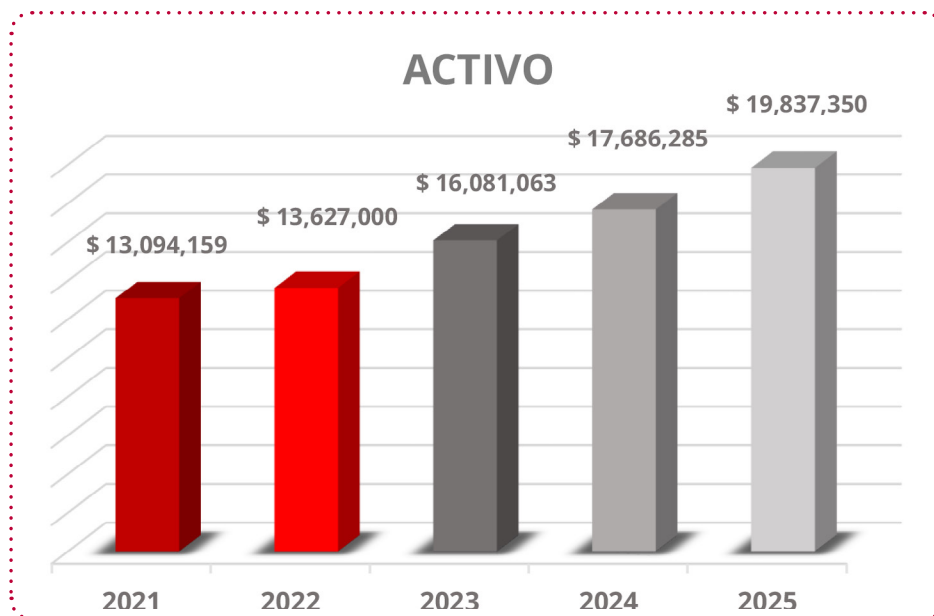


Estructura Dinámica y Financiera

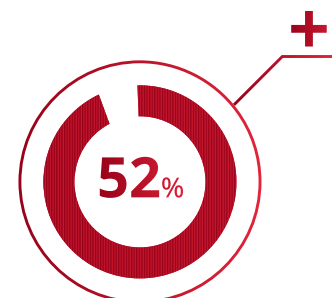
Activos: Comparativo activos cinco últimos años

La estructura financiera del FECCB, al cierre del año 2025, presenta resultados positivos, los activos, pasivos y patrimonio mantienen un incremento comparado con los años 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025, lo que genera confianza y solidez en su estructura financiera.

Cifras expresadas en miles de pesos



El **FECCB** durante los últimos cinco (5) años ha presentado un crecimiento positivo con un aumento del **52%** en el activo, representado especialmente en la cartera de crédito.



Pasivos: Comparativo pasivos cinco últimos años

Cifras expresadas en miles de pesos 



El **FECCB** durante los últimos cinco (5) años ha sostenido un crecimiento positivo con un aumento del 44% en el pasivo, representado especialmente en los ahorros permanentes.

Patrimonio: Comparativo patrimonio cinco últimos años

Cifras expresadas en miles de pesos 



El **FECCB** durante los últimos cinco (5) años ha mantenido un crecimiento positivo con un aumento del 84% en el patrimonio, representado especialmente en los aportes sociales.

Cartera de mora

Composición por categoría (2021 - 2022 - 2023 - 2024 - 2025)

Cifras expresadas en miles de pesos 

COMPARATIVO CARTERA ÚLTIMOS CINCO AÑOS

| CATEGORÍA | CONSUMO | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------|----------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| A | CARTERA 0-30 | \$14,756,724 | \$13,345,481 | \$12,800,456 | \$10,875,686 | \$8,537,034 |
| B | CARTERA 31-60 | \$58,671 | \$2,657 | \$10,378 | \$15,585 | \$13,462 |
| C | CARTERA 61-90 | | | \$55,628 | \$5,825 | \$5,200 |
| D | CARTERA 91-180 | | \$15,098 | \$6,575 | \$67,489 | \$4,710 |
| E | CARTERA > 180 | \$411,016 | \$648,527 | \$516,346 | \$631,934 | \$682,414 |
| | | \$15,226,411 | \$14,011,763 | \$13,389,384 | \$11,596,519 | \$9,242,820 |

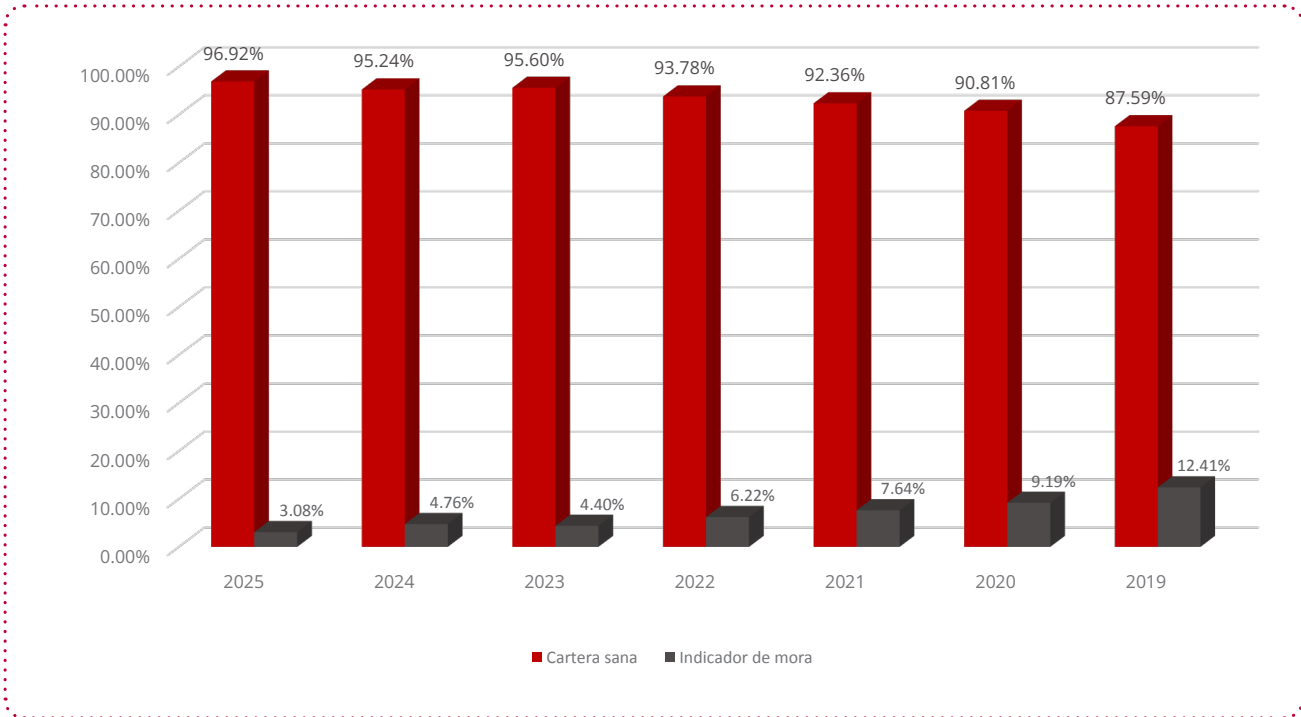
Comparando la cartera en mora de los cinco (5) últimos años, se evidencia un crecimiento importante en la categoría A (cartera al día), lo que representa un aumento del **73%** comparado con el año 2021 y un decrecimiento en la categoría E (cartera en mora) **mejorando el indicador** de cartera en mora.





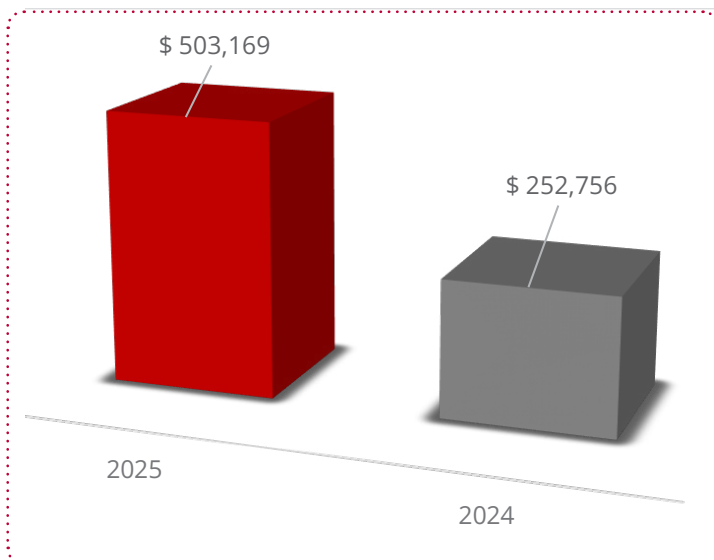
Indicador cartera vencida

El indicador de cartera, presentó una disminución significativa en los últimos años pasando de **12.41%** en el año 2019 al 3.08% en el año 2025, gracias a la gestión realizada por la administración en el seguimiento del rodamiento de la cartera.



Excedentes del Ejercicio

Cifras expresadas en miles de pesos



El excedente del Fondo de Empleados presenta un crecimiento del **99,1%** frente al cierre del año 2024, al pasar de \$252.756 en 2024 a \$503.169 en 2025, lo que representa un incremento absoluto de **\$250.413**.

Este resultado evidencia un desempeño favorable en la gestión financiera del Fondo durante el periodo analizado.

Órganos de ADMINISTRACIÓN Y CONTROL

Elegidos Periodo 2026 – 2028

Durante nuestra asamblea fueron elegidos los nuevos miembros que harán parte de nuestros órganos de administración y control.

Agradecemos su participación, postulación y deseos de hacer parte de este gran equipo.



JUNTA DIRECTIVA PERIODO 2026-2028

| No | PRINCIPAL | SUPLENTE | PATRONAL |
|----|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 1 | GONZALEZ GOMEZ JORGE HUMBERTO | VARGAS DIAZ BELKIS YIOMARY | CORPARQUES/ CORFERIAS |
| 2 | MARTÍNEZ MARTÍNEZ IRMA CONSTANZA | TORRES OLGA LUCIA | PENSIONADOS |
| 3 | MARIÑO CRUZ NANCY MILENA | AMAYA CANGREJO LILIANA | CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ |
| 4 | RODRIGUEZ SANTOYA JOHN FREDY | MUÑOZ HENAO DANNY | CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ |
| 5 | BERMUDEZ ESTRADA SANDRA YAZMIN | MORENO TORRES MAICOL STEVENS | CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ |

COMITÉ DE CONTROL SOCIAL PERIODO 2026-2028

| No | PRINCIPAL | SUPLENTE | PATRONAL |
|----|----------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| 1 | CHACON RORIGUEZ JOSE VICENTE | RAMIREZ FORERO GRACIELA | PENSIONADOS |
| 2 | DURAN PEÑALOSA ANGELICA MARIA | GONZALEZ GARZON NELSON | CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ |
| 3 | VARGAS HERNANDEZ RICARDO AUGUSTO | ALZUGARATE CARDOZO VICTOR | UNIEMPRESARIAL/ CERTICAMARA |

COMITÉ DE APELACIONES

PERIODO 2026-2028



| No | PRINCIPAL | PATRONAL |
|----|---------------------------------|---------------------------|
| 1 | BLANCO ALARCON JOSE GERARDO | PENSIONADO |
| 2 | RIVEROS CENDALES MIGUEL ANTONIO | CÁMARA DE COMERCIO BOGOTÁ |
| 3 | RICO MARTINEZ LUCY ESPERANZA | CÁMARA DE COMERCIO BOGOTÁ |

| No | SUPLENTE | PATRONAL |
|----|----------------------------|---------------------------|
| 1 | ORTEGON SALGADO JOSE RAMON | CÁMARA DE COMERCIO BOGOTÁ |
| 2 | RAMIREZ CRUZ JUAN PABLO | CÁMARA DE COMERCIO BOGOTÁ |

feccb
Fondo de Empleados Cámara de Comercio de Bogotá



Revisoria Fiscal

SERFISCAL LTDA

Aprobación Reforma de Estatutos y Código de Ética y Buen Gobierno

De acuerdo con la actualización normativa aplicable al sector solidario, el FECCB, en su condición de entidad clasificada en nivel dos (2) de supervisión y categoría plena, adelantó un proceso de reforma estatutaria orientado a ampliar el vínculo de asociación para los colaboradores de la Cámara de Comercio de Bogotá y sus filiales.

Esta ampliación del vínculo de asociación permite el ingreso de colaboradores vinculados mediante contrato a término fijo, así como la posibilidad de vinculación de extrabajadores que cumplan los requisitos establecidos, los cuales serán reglamentados por la Junta Directiva.

De igual manera, contempla el reingreso de asociados pensionados, procesos que serán desarrollados y reglamentados en concordancia con el siguiente marco normativo:

Ley 1391 de 2010

Modifica el artículo 4 del Decreto Ley 1481 de 1989, relacionado con el vínculo de asociación, estableciendo que pueden ser asociados los trabajadores de las empresas que generan el vínculo común de asociación, independientemente de la modalidad de vinculación laboral.



Ley 2496 del 28 de julio de 2025

Modifica el párrafo 2 del artículo 13 del Decreto Ley 1481 de 1989, permitiendo el reintegro de asociados pensionados, sujeto al estudio de su capacidad de pago y al correspondiente análisis de riesgos.

Circular Externa 86 del 29 de julio de 2025

Mediante la cual se imparten instrucciones para la instrumentalización del vínculo de asociación, estableciendo que este debe ser determinado o determinable y debidamente reglamentado por la Junta Directiva.

Adicionalmente, se aprobó el Código de Ética y Buen Gobierno, mediante el cual el FECCB adopta la Guía de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo, en cumplimiento de lo establecido en la Circular Externa 94 del 30 de diciembre de 2025, expedida por la Superintendencia de la Economía Solidaria.



Inicio de Visitas a CCB FILIALES

En el mes de enero iniciamos nuestras visitas a **CCB** y Filiales junto con nuestros aliados para ofrecer nuestro portafolio de convenios y servicios.

Filial Corferias



Sede CCB Salitre



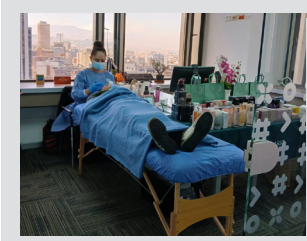
Filial Uniempresarial



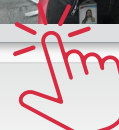
Filial Corparques



Sede CCB Certicámara



Sede CCB Chapinero



Filial Invest In Bogotá



Filial Confecámaras



feccb
Fondo de Empleados Cámara de Comercio de Bogotá
Cada día más cerca de ti

Oficinas FECCB



Oficina principal - Sede Kennedy

Av. 68 #30-15 sur Piso 3, Bogotá

Horario de atención:

Lunes a viernes de 8 a.m. a 5 p.m. jornada continua.



Punto de Atención Salitre

Av. El Dorado #68d-35, Bogotá

Horario de atención:

Lunes a viernes de 8 a.m. a 5 p.m. jornada continua.








En este espacio tendrás la oportunidad de interactuar con todo nuestro equipo de trabajo bajo esta programación:

- ✨ **LUNES:** Área de Riesgos y Cumplimiento
- ✨ **MARTES:** Área de Convenios y Servicios
- ✨ **MIÉRCOLES:** Área de Crédito
- ✨ **JUEVES:** Área de Cartera y Atención a pensionados
- ✨ **VIERNES:** Área de Convenios y Servicios

Recuerda los beneficios adicionales de pertenecer al **feccb**

Pertenecer al FECCB es mucho más que tener acceso a servicios financieros: es contar con una red solidaria que te acompaña en cada etapa de tu vida.

Disfruta de todos los beneficios que hemos diseñado para ti y tu familia:

-  Subsidio de servicio exequial a partir de un año de permanencia con el FECCB y con el servicio exequial.
-  Cobertura del 100% en tu seguro de vida deudores.
-  Cero costos de financiación en tus pólizas de vida, salud, autos, bicicletas y hogar.
-  Créditos de fácil acceso con tasas altamente competitivas.
-  Líneas de ahorro voluntario para planear vacaciones, estudios o proyectos familiares.
-  Bono anual de fidelidad, cuyo valor aumenta según tus años de antigüedad.
-  Acceso a convenios y servicios preferenciales, pensados para tu bienestar integral.

Porque ser parte del FECCB es crecer, disfrutar y vivir con la tranquilidad de tener siempre un aliado a tu lado.

*Cada día más **cerca de ti***

Recuerda que estamos



para apoyarte

Accede a nuestros servicios e información en tu
Oficina Virtual en nuestra página web
www.feccb.com.co

También puedes comunicarte con nuestro equipo a través
de nuestros canales de atención:

Gerencia

gerencia@feccb.com.co
318 503 2512

Área de créditos

credito@feccb.com.co
318 524 9902

Área financiera y administrativa

financiera@feccb.com.co
318 678 6056

contabilidad@feccb.com.co
316 267 0656

**Área de cartera y atención
a pensionados**

administrativo@feccb.com.co
317 739 3186

Área convenios y servicios

servicios@feccb.com.co
318 503 0764

convenios@feccb.com.co
317 434 2330

**Área de riesgos y
oficial de cumplimiento**

cumplimiento@feccb.com.co
315 557 0917

www.feccb.com.co

feccb60 años
60 años trabajando para tu bienestar

Todos los servicios del

feccb

están a tu alcance



feccb

Fondo de Empleados Cámara de Comercio de Bogotá

Cada día más cerca de ti